

Fecha de creación: 2005

Autoría: Joseba Azkarraga

Fuente del texto: Texto escrito

para el I. simposium de Cooperación al desarrollo organizado por Mundukide Fundazioa.

Idioma original: Español y Euskara



El Qué y Porqué de la Cooperación Cooperativa

El Qué y Porqué de la Cooperación Cooperativa

Joseba Azkarraga Etxegibel

LANKIkero ikerlaria eta HUHEZIkero irakaslea

23 de septiembre del 2005

1. Aro aldaketa. Lakidetzaren beharra gero eta inter-konektatuago dagoen munduan

Bizi dugun garaian **aldaketa arinak eta sakonak** gertatzen ari dira. Mundu guztiak ikus dezake hori, arreta pixka jarriz gero. Eta topikoa bilakatu da hori esatea. **Globalizazioak jokaleku historiko berria ekarri digu**. Batetik, **estrukturalak** dira aldaketok (ez dute soilik elkarbizitzaren azaleko geruza ukitzen), eta **gizarte bizitzaren arlo ugaritan** dute eragina (ez dute eremu bakarra ukitzen): politika, ekonomia, erakundeak, harreman sozialak, kultura, teknologia, komunikazioa, psikologia eta identitatea, alor horietan guztietan gertatzen ari dira aldaketa sakonak.

Aro planetarioan bada esaldi bat egia handia bilakatu dena, sekula baino handiagoa: “nada de lo humano me es ajeno”. Esaldi hori jada ez da horrenbeste maxima moralala, ezpada errealitate soziologikoa.

Arrasateko Kooperatiba Esperientziatik bista onak daude globalitate hori eta globalizazio prozesu hori ikusteko. AKE pantaila pribilegiatua da, globalizazioa zer den ederki ikusi, irakurri eta uler daitekeelako. Aktore sozio-ekonomiko bezala globalizazioa zuzen bizi du, zuzen sufritzen du, eta zuzen gozatzen du. Eta aldaketa historikoak bere narruan bizi ditu, eta aldatuz doan esperientzia da bera ere: aldaketa horiek, **AKE-k bizi dituen horiek ere, aldaketa estrukturalak dira eta atal ugari ukitzen dituzte**, bai bere dimentsio objektiboa zein subjektiboa. Gauza asko aldatzen ari da: bere osaketa organizatiboa, juridikoa, humanoa, geografikoa eta kulturala. Bere fisionomia aldatzen ari da, kanpotik eta barrutik aldatu ere. Eta prozesu horretan hausnartzen ari da, eztabaida prozesu bat daroa aurrera, aurrekaririk ez duena bere historia guztian.

Transmititu gura nukeen **lehendabiziko ideia ez da errealitate globalari buruzko irakurketa bat**. Hemen gauden gutako bakoitzak berea izango du, bere inpresio propioak, bere ñabardura eta bere ertzeekin. Pentsa daiteke mundua oso-oso txarto dagoela, oso txarto, txarto bakarrik, ondo dagoela, edo txarto egonik ere, mundua hoberantz doala. Nik neure balorazio propioa daukat, baina uste dut kontua ez dela balorazio hori zuei helaraztea. Bakarrik gauza bat esango dut: nago gaurko egoera globalak bi gauza ez dituela ametitzen:

- Bata, postal polit eta auto-konplaziente bat deskribatzea. Hori da egiten dutena globalizazioaren itsasoan gustura eta solte egiten dutenak igeri;
- Bi, ez du ametitzen ezta ere, sufrimenduz jotako jokaleku oso gaiztoa, ezer proposatu barik, alternatiba hobeak eta posibleak eraikitzeke proposamen barik.

Nik uste ondoko ideia interesatzen zaigula:

Indignazio gradu bat ala beste izan, irakurketa kritikagoa ala ez hain kritikoa, gure mundu globalari buruz bi printzipio orokorretan ados jar gaitezke:

- Bat: Gizadi bezala planeta honek bizi dituen arazo larrienak konpon ditzakegu, jakin badakigulako zelan konpondu, eta berauek konpontzeko ahalmena ere badugulako. Arazo larrietakoa bat, larriena ez bada, muturreko pobrezia da. Badugu pobrezia konpontzeko aski ezagutza eta aski errekurtsio.
- Bi: hala ere, ez dugu arazo hori konpontzen, ez baitago horretarako behar besteko borondate politikorik. Eta Milurtekoaren Helburu handi horiek jada ez dira beteko, badakigu hori, halaxe zioen 2005eko Giza Garapenaren Informeak, ONUk (PNUDeK) atera berri duenak; eta izan, helburu horiek ez ziren beste munduko ezer. Zer falta den? Borondate politikoa eta ardura etikoa.

Berba batean: gaitasun teknikoa badago baina borondate politikoa falta da. Arrasateko kooperatibismoaren sektore garrantzitsuak borondate politikoa gehitu diote gaitasun teknikoari eta Arrasateko kooperatibek urteetan garatutako *know-how* horri. Eta hori egin dute egon badagoelako zer aportatu bestelako globalizazio baten alde, globalizazio ekitatiboagoaren, humanoagoaren eta justuagoaren alde.

Horixe da Kooperazio Kooperatiboa, Mundukidek egiten dutena, Simposium honen goiburuan jasotzen den terminoa, Interkooperazio Solidarioa. Horri deituko diot nik Kooperazio Kooperatiboa, eta hemen eta orain errealitate bat da ja. Baina gehiago egin daiteke, apustu estrategikoagoa eta handiagoa egin daiteke.

Ze, globalizazio garaian, botereak sare globaletan ulertu behar dira gero eta gehiago. Politika jada ezin da pentsatu soilik estatu-nazio terminoetan; gizarte mugimenduak gero eta gutxiago uler daitezke termino horietan; berdin sindikalismoa; eta berdin kooperatibismoarekin eta bestelako esperientzia enpresarial eta sozialekin. Ja ezin da kooperatibismoa pentsatu eta ulertu termino tradizional horietan. Bere ekintza ekonomiko-enpresarialean erreparatuz gero argi dago hori, kooperatibak urteak daramatzate munduan barrena zabaltzen. Baina ekintza solidarioan erreparatzen badugu, horretan ere kooperatibismoa beste modu batera pentsatu eta ulertu beharra dago.

Besteak, mentalitate solidario ez globalizatuak, ez du balio, gure munduan mehatxuak, arriskuak eta aukerak gero eta konpartituagoak direlako.

Horregatik, jardun enpresarial globalizatuak bere ondoan laguna behar du: **kontzientzia moral globalizatua**. Bestela, hori horrela ez bada, arrisku handia dago koordinada berrietara behar den moduan ez egokitzeko, mentalitate berriei dagokienean, jardun solidario berriei dagokienean eta desafio berriei dagokienean.

Behin hori onartuta, hurrengo kontua zera da: **hori zelan egin**. Eta batek pentsa dezake, eta jakina, zilegia da hori pentsatzea, bestelako globalizazio baten aldeko jardun kooperatibista, globalizazio humanoagoa lortzeko jardunbide kooperatibista hori, orain arte burututakoa dela: filialak sortu, internazionalizatu, eta ahalegindu kode genetiko propioa erabiltzen; hau da, gogor saiatu kanpoan sortutako enpresek norbere identitate zeinuak, kooperatibismoaren baloreak, mantentzen dituzten.

Datozen lerroetan zera defendatuko dugu: horretaz gain, saiakera horretaz gain beharrezkoa dela bestelako jardunbide batzuk planteatzea: Garapenerako Kooperazio Kooperatiboa, hain zuzen. Bi jardunbide horiek osagarriak dira: batetik, filialak sortu, eta bestetik, Garapenerako Kooperazio Kooperatiboa sustatzea.

2. Implicación del movimiento cooperativo en el mundo de la cooperación al desarrollo

Ha habido una profunda *inteligencia o creatividad cooperativista*. Una inteligencia de varios tipos: intelectual, emocional, social, organizacional y psicosocial. Y adelanto que en todas estas inteligencias que desarrollaré brevemente, el cooperativismo de Mondragón necesita un nuevo impulso en el que la Cooperación Cooperativa es una palanca clave. Las inteligencias son las que siguen:

a) Ha habido una *inteligencia o creatividad intelectual*.

Es decir, una capacidad **de leer la realidad de forma crítica, de imaginarla en otros términos**, y finalmente de superarla a partir de la creación de otro tipo de estructuras sociales y empresariales. Ha habido una **mentalidad crítico-creativa** y una capacidad de proyectar la realidad en el futuro con otra silueta, con otra figura más amable, más humana, más justa y posible.

Todos sabemos que el cooperativismo moderno surge con la era industrial, y surge como respuesta a los desmanes de un modelo económico y social que crea sufrimiento, injusticia y mucha desigualdad. Esa lectura crítica de la realidad ha sido el motor del compromiso y de la responsabilidad en la construcción de otras estructuras, de otro modelo de empresa, y de otro modelo de sociedad. Más o menos consciente, de forma más o menos difusa, ha existido un ansia de transformación social, de creación de nuevas estructuras, de innovación social, de democratización, de reparto del poder, de auto-constitución de la sociedad civil, de convertir a los individuos y colectivos humanos en protagonistas activos de su pequeña historia, todo ello a partir de una insatisfacción intelectual con lo realmente existente.

En el caso de Mondragón existe una **figura intelectual poderosa**, Arizmendiarieta. Pero han existido y existen otros muchos que además de ir construyendo la experiencia día a día, han analizado el entorno y la propia experiencia de forma constante.

Hoy también necesitamos esa inteligencia o creatividad intelectual, esa capacidad de leer críticamente la realidad. Es necesario ver que asistimos a la **re-estructuración de la modernidad capitalista en base a la contradicción Norte-Sur**. Esto quiere decir que el conflicto capital-trabajo en el marco del estado-nación deja de ser el eje central de conflicto. Decía Kropotkin a finales del XIX que nosotros, la gente civilizada, tenemos una opinión con respecto a todo, interés en todo, pero que manifestamos una notable ignorancia con respecto a una cuestión: de dónde procede el pan que nos llevamos a la boca. Hablaba de los privilegiados de su sociedad, sector en el que se incluía. A los ricos del Norte nos pasa algo parecido, aunque bien es cierto que en los últimos tiempos avanza la conciencia que habla de un Sur empobrecido a costa del bienestar del hemisferio Norte. Ese es, a buen seguro, *el* principal dato que cualquier proyecto de reforma, cambio o transformación social hoy debe tener en mente. Este es uno de los datos que la inteligencia o creatividad intelectual del cooperativismo vasco debe integrar hoy.

La Cooperación Cooperativa, la línea de actuación que propone Mundukie, la Intercooperación Solidaria con agentes del Sur, supone reactivar de forma poderosa esa inteligencia o creatividad intelectual, porque actualiza el cooperativismo del siglo XXI con una lectura crítica de la realidad global y convierte la insatisfacción en acción. La Cooperación Cooperativa ubica al cooperativismo en las coordenadas de pensamiento que requiere el mundo globalizado. Lo salva del peligro de la desconexión con los centros de gravedad, con las grandes cuestiones ético-sociales de la actualidad.

b) Ha existido una *inteligencia emocional*.

El plano intelectual, cognitivo, necesita de un aliado, de un **correlato en el plano de las emociones**, en el plano de lo afectivo. Todo proyecto de transformación necesita de su dimensión emocional, de una indignación ética. O entusiasmo ético, si se prefiere. La tensión emocional es el tractor de la acción transformadora. Decía Cioran que “todo lo que nos incomoda nos permite definirnos. Sin indisposiciones no hay identidad. Ventura y desventura de un organismo consciente” (*Ese maldito yo*). El problema más grave de cualquier cooperativista es que haya matado su tensión emocional. Que se haya enfriado. Que haya dejado de sentir.

Preguntar 'qué nos incomoda hoy' es responder 'qué queremos aportar' y 'qué somos'. Dicho de otro modo, la indignación ética es portadora del compromiso ético y de la propia (auto)definición. La indignación moral ante las desigualdades e injusticias del mundo constituye el elemento motor de la reflexión, el compromiso y la movilización que subyacen al cooperativismo.

Uno de los datos fundamentales para indignarse hoy lo puso encima de la mesa el Informe sobre Desarrollo Humano del 2005 del PNUD, de la ONU. El Informe comienza diciendo que "cada hora que pasa, y sin acaparar la atención de los medios, mueren más de 1.200 niños. Esto equivale a tres tsunamis todos los meses" como el que azotó el Océano Índico a finales del 2004 (recordemos que mató a más de 300.000 personas).

La patología que produce tal dato es **la pobreza**. Pero a diferencia del tsunami, esta patología se puede prevenir con la actual tecnología, recursos financieros y acumulación de conocimientos que tenemos. El mundo tiene la capacidad de superar la pobreza extrema, pero difícilmente lo hará si primero no sabe caminar por la senda intelectual y descifrar críticamente *el* dato más importante; y segundo, si ante ello, ante tal dato, no se le parte algo dentro.

El cooperativismo vasco, **el mapa emocional de los cooperativistas vascos, debe empaparse de ese dato**, tomar conciencia intelectual, pero también afectiva de este hecho. Debe **renovar su inteligencia emocional**, su capacidad empática de conectar con los núcleos que más sufren. Como lo hizo en los comienzos de la era industrial.

La Cooperación Cooperativa que encarna Mundukide es una pieza sustancial de ese puzzle emocional renovado que necesita cada cooperativista en un mundo crecientemente globalizado, en el que las amenazas, sufrimientos y oportunidades están íntimamente interconectados.

- c) Existe una profunda *inteligencia social* en el cooperativismo vasco.

Es un cooperativismo no aislado que ha sabido crear un **capital social**. Ha sabido crear vinculaciones o articulaciones entre organizaciones o grupos que tienen un efecto multiplicador para modificar las relaciones de poder, para democratizar la sociedad, para avanzar en el autogobierno de las comunidades humanas, para crear estructuras socio-empresariales que respondan a valores humanos.

Es más, una de las razones más importantes de su éxito, del éxito del cooperativismo de Mondragón, ha sido precisamente la capacidad que ha demostrado de crear capital social económico: es decir, una **red de conexiones, articulaciones, vinculaciones, un entramado social entre distintas unidades y organizaciones** que actúan en la esfera de la economía. Es una forma de entender lo económico vinculado al capital social, y ha dado por resultado una alternativa potente de creación de trabajo y riqueza.

Comenzó con un capital social simple, es decir, unidades pequeñas conformadas por relaciones cercanas, casi familiares, en un pequeño entorno geográfico. Y ha llegado a un estadio de capital social ampliado: vínculos y conexiones más formales entre organizaciones distintas.

Ahora tiene la oportunidad de seguir en esta línea y alcanzar un **nuevo estadio**: conformar un capital social aún más ampliado. Conformar una **extensa red de unidades interconectadas a nivel internacional, una red de alianzas (ideológicas y afectivas) con otras experiencias socio-económicas y productivas** que respondan a un deseo de transformación social en clave cooperativo. Conformando un núcleo, una realidad dentro del mismo mercado, dentro de ese campo de juego, que propugna otros valores. Conformar no sólo una red de unidades meramente productivas, sino una red de unidades productivas que se soporten sobre una visión de la economía, de la empresa, que promulguen la adhesión a unos valores. No se trata sólo de una red de conexión meramente empresarial, sino de una red conformada por unidades productivas y una red de experiencias sociales conectada por un proyecto compartido de transformación en clave cooperativa (autogestionaria y democrática).

Este nuevo estadio no implica sólo cambios cuantitativos, sino también cualitativos: de reforzamiento de sentidos, de reforzamiento cultural, ideológico y relacional. La **Cooperación Cooperativa es el instrumento para la conexión de la experiencia**

vasca con otras experiencias autogestionarias, experiencias que promulgan la auto-constitución y el auto-gobierno de las comunidades. Esta conexión con experiencias que parten de intuiciones y praxis autogestionarias alimentará de forma notable a la ECM. Mundukide canaliza la necesaria relación con otras experiencias que se soportan sobre una **cultura económica alternativa** (más democrática, más comunitaria, más responsable con la comunidad), y aleja el peligro de egocentrismo y aislamiento en una era global. Vuelve a conectar empresa y capital social.

d) Una *inteligencia o creatividad organizacional*.

Se trata de la inteligencia del cooperativismo vasco en su plano más práctico y operativo, que ha requerido siempre de una renovación continua. El cooperativismo de Mondragón se ha dotado de una **arquitectura organizativa compleja y efectiva**. Y de una **constelación de organizaciones** de índole distinta, entre las que destacan las organizaciones educativas y de investigación, y en concreto, su universidad.

Se trata de **seguir sumando a esa constelación organizaciones con lógicas que conecten al cooperativismo vasco con las cuestiones éticas y sociales del mundo** que habitamos hoy. La Cooperación Cooperativa que representa Mundukide supone un **nuevo elemento de auto-definición** para la nueva época que experimentamos, un potente **engarce con las nuevas conciencias**. Es parte de la creatividad organizativa que ha mostrado el cooperativismo vasco a lo largo de la historia.

e) Y, por último, ha existido una *inteligencia psicosocial*.

Ha sido una experiencia conformada por **muchas individualidades, individualidades peculiares que encuentra una conexión entre su ubicación laboral, su crecimiento personal y la implicación en un proyecto colectivo de transformación social**. El fuero interno de quienes han conformado y conforman la ECM ha estado compuesto por elementos culturales y motivaciones de gran capacidad de arrastre.

En la ECM el **impulso ético-ideológico y su correlato psico-social** ha sido condición necesaria para el éxito empresarial. El mundo de la empresa sabe ahora de la importancia de los intangibles, pero aquí lo sabemos y practicamos desde hace tiempo.

Las **grandes ideas-fuerza** (religiosas, progresistas o de construcción de país) han adquirido eficacia histórica y han fundamentado vidas: muchos han hecho pivotar una parte importante de su existencia e identidad en base al cooperativismo y su proyecto transformador. La búsqueda de **la eficacia empresarial ha tenido sentido y los sentidos compartidos han catapultado la eficacia empresarial.**

Es precisamente esa dimensión, la ético-ideológica y su correlativa base motivacional y psicosocial, la que en los últimos años más puede estar sufriendo. El cooperativismo está perdiendo fuelle como proyecto transformador y motivador. El viejo cooperativismo respondía a las problemáticas de una sociedad hoy radicalmente alterada. Se conecta difícilmente con las nuevas generaciones. Y existen contradicciones: el mercado globalizado impone determinados cursos de acción que acentúan contradicciones y deterioran el hecho cooperativo. Pero el problema no está sólo 'ahí fuera', en el mercado globalizado, en el tener que adaptarse al mismo dejando pelos importantes en la gatera.

El problema también está 'aquí dentro', en el ablandamiento de la musculatura ideológica. La **homologación cultural-ideológica** es la más peligrosa, porque mata la subjetividad transformadora y, en consecuencia, imposibilita la capacidad de innovar e imaginar cursos de acción alternativos y transformadores. Por ello, se deberán cuidar mucho los pliegues internos, la 'dimensión interna-cultural'. Algo que el resto del mundo empresarial comienza a mimar mucho.

Dicho de otro modo: la adaptación exitosa a la globalización no será posible sólo en términos tecnocráticos. El plano cultural, subjetivo y psicosocial seguirá siendo condición necesaria para el éxito (quizá más que nunca). El mundo de la empresa lo sabe. Ahora se empieza a descubrir la fuerza de una organización conformada por ese tipo de individualidades que conectan su día a día con potentes elementos de sentido, pero, lo vuelvo a repetir, nosotros lo venimos practicando desde hace mucho tiempo. Sería cuando menos paradójico que la ECM desatendiera la *clave cultural y psicosocial* cuando otros lo han descubierto como principal motor de competitividad.

La Cooperación Cooperativa, en la medida en que tiene **capacidad de engarce con las nuevas inquietudes y conciencias** de corte más planetario, en la medida en que nos

ubica de forma más solidaria y humana en un mundo global, es un **instrumento poderoso de renovación y motivación.**

Por tanto, ha habido una creatividad intelectual, emocional, social, organizativa y psicosocial. La virtud de la Cooperación Cooperativa reside en que supone revitalizar y re-impulsar todas y cada una de esas inteligencias. Es una palanca importante que, junto con otras, posee la capacidad de elevar esta experiencia a otro estadio, como experiencia socio-empresarial con lógicas propias de un mundo global. Renueva el mapa afectivo-emocional, cognitivo-intelectual, práctico-organizacional de los cooperativistas.

No pretendemos sugerir que el cooperativismo de Mondragón deba hacerse cargo de todos los grandes males del mundo actual. La ECM constituye una humilde gota en un gran océano, lo sabemos. Además, flaco favor se le hace a nadie si se le exige algo que está fuera de su alcance, tanto a nivel individual como colectivo. Las expectativas exageradas son directamente proporcionales a las grandes frustraciones.

Sin embargo, es preciso señalar que la ciudadela cooperativa también debiera tener claro que su supervivencia no puede apoyarse en soluciones exclusivamente tecnocráticas. No existe futuro si se avanza en la desestructuración y atomización del sujeto cooperativista y su identidad. El desafío de futuro pasa, efectivamente, por el éxito empresarial en un mercado crecientemente competitivo, pero pasa también, en gran medida y muy conectado a ello, por la capacidad comunitaria de generar endógenamente las lógicas nuevas, las racionalidades culturales, éticas, sociales y ecológicas que acompañen a la racionalidad económica y den sentido a la misma. Para así hacer frente al que puede considerarse uno de los problemas y riesgos que con mayor fuerza atosigarán a las sociedades humanas en el siglo XXI: la insostenibilidad del modelo de desarrollo occidental. La Cooperación Cooperativa es una aportación valiosísima en ese sentido.

3. Confluencias varias en una misma dirección: la Cooperación Cooperativa

Por tanto, en la Cooperación Cooperativa confluyen varios nervios. Es una especie de Río Amazonas, si se me permite la comparación, en el que confluyen varios afluentes que lo llenan de sentido, oportunidad y pertinencia. Y, al mismo tiempo, riegan el cooperativismo de Mondragón de forma notable.

Algunos de los nervios o afluentes que confluyen en la Cooperación Cooperativa son los que siguen:

- a) **Recupera el impulso histórico del cooperativismo:** encarna la incomodidad, una incomodidad creativa, ante un mundo que no satisface en términos de justicia, solidaridad, democracia y responsabilidad ética. Es un antídoto contra la posibilidad de que los cooperativistas nos instalemos en un bien-estar y bien-pensar auto-complacientes, como una especie de nueva aristocracia global. Venimos del siglo XIX respondiendo al mal-estar generado por el capitalismo. Venimos de Arizmendiarieta respondiendo al mal-estar generado por el capitalismo. En este momento, las alternativas autogestionarias que surgen respondiendo al malestar del capitalismo, emergen en el Sur del planeta, y conectar con ellos es conectar con lo más genuino y auténtico de los genes de nuestro cooperativismo. Y además, podemos hacerlo, y es complementario con el rumbo de las políticas generales de hoy.

- b) **Tiene la capacidad de redefinir y reimpulsar la Responsabilidad Social Externa.** La ECM ha dado grandes cantidades de dinero a organizaciones sociales; ha invertido en educación; ha apoyado activamente el euskera en el mundo laboral y lo sigue haciendo... En definitiva, se ha solidarizado con cuestiones sociales y éticas candentes y actuales. Los cooperativistas han sabido ubicarse en clave de responsabilidad comunitaria, actuando sistemáticamente también más allá del mercado. Hay ahí una historia todavía no del todo escrita, y por tanto, no del todo conocida. La Cooperación Cooperativa es ya una parte de la Responsabilidad Social Externa, y puede ser, y seguramente lo será, más importante en el futuro. Porque actualiza y redimensiona dicha responsabilidad,

crea motivación y sentido, y actualiza al conjunto del cooperativismo como experiencia social.

- c) Ese es precisamente un tercer afluente: no sólo regenera la Responsabilidad Social Externa para ubicarle en los nuevos desafíos ético-sociales del nuevo mundo, sino que **regenera y actualiza al cooperativismo en su conjunto**. Todo sujeto colectivo debe estar en una continua y sosegada revisión del nosotros colectivo, actualizarlo y dotarlo de los nuevos elementos de sentido que cruzan las conciencias de sus protagonistas. Los tiempos de cambio histórico requieren de una renovación de los sentidos sociales, para, entre otras cosas, conectar continuamente con las nuevas generaciones y las nuevas energías transformadoras. Tercer mundo, ecología, auto-constitución de la sociedad civil, globalización más justa y humana, participación y democracia social, son todos conceptos que van a sonar muy fuerte en el futuro. Y justo en el diálogo con esos conceptos es donde tiene que construirse el sentido actual del cooperativismo; un diálogo abierto y creativo. La ECM puede acercarse a ese nuevo universo conceptual por dos caminos. Uno, el del *oportunismo*, desde la consideración de que uno no puede quedarse fuera del discurso ‘de moda’. El segundo, el del *convencimiento*, convencimiento de que sólo desde la interiorización e incorporación cultural profunda de esas nuevas ‘conceptos límite’ es desde donde podrá hacerse frente a la insostenibilidad del mundo actual.
- d) **Nos conduce a repensar la difusión cooperativa.** La ECM siempre ha sentido la necesidad de difundir la propia experiencia, y dedica a ello recursos importantes. Han visitado la experiencia infinidad de personas individuales, organizaciones sociales, y representantes de experiencias productivas varias. Sin embargo, los frutos recogidos claman por su ausencia. La Cooperación Cooperativa que encarna Mundukide es un elemento de renovación de la difusión cooperativa. Su labor nos conecta con aquellos que ya están “construyendo desde abajo”, que ya están en procesos autogestionarios y auto-constituyentes, en experiencias sociales y productivas que comparten la visión de una economía construida desde una perspectiva humana y cooperativa; y comprometida con la construcción de una alternativa de cambio al actual modelo

socioeconómico. Se trata de cooperar en ‘terreno abonado’, allí donde existe un ‘caldo de cultivo’, porque ahí existen las posibilidades de multiplicar: son pobres y están en procesos de autogestión. Experiencias de la importancia cuantitativa y cualitativa del Movimiento Sin Tierra en Brasil, con la que ya existe una vía abierta de colaboración.

e) **Regeneración de la propia Cooperación al Desarrollo.** El mundo de la cooperación necesita de sabia nueva; es un mundo en el que desde hace tiempo se está cuestionando la labor de las ONG, agentes y fondos de desarrollo. Porque muchas de las organizaciones han terminado sobre todo alimentándose a ellas mismas. Algunas de ellas no son sino una coartada para mostrar la cara amable de una sociedad opulenta, de manera puntual y para tranquilizar conciencias que se sienten culpables. Y muchas mantienen un enfoque asistencialista y provocan incluso el vaciamiento de posibilidades de transformación social en clave autogestionaria y democrática. Es una buena noticia que las lógicas cooperativistas avancen en el campo de la Cooperación al Desarrollo. Mucho más en un tiempo en el que se habla de la crisis de la Cooperación al Desarrollo, y como consecuencia de lo cual, en un tiempo en el que adquiere relevancia especial incorporar modelos de gestión más eficaces y el impulso de los proyectos de producción. Es algo que la ECM puede aportar quizá mejor que nadie; incluso más: es algo que quizá sólo pueda aportar la ECM en el ámbito vasco. Por tanto, es una buena noticia que Mondragón esté en la Cooperación al Desarrollo:

- Porque la Cooperación Cooperativa persigue acompañar procesos de autogestión, procesos de desarrollo endógeno en clave democrática, identitaria, auto-organizativa y ecológica.
- Porque ese tipo de organizaciones del Sur insertas en la llamada *economía popular*, o *economía solidaria*, son organizaciones de autogestión económica que quizá cuantitativamente no supongan el grueso de la economía de un país, pero no son pocas, y cualitativamente albergan lógicas de futuro.
- Porque ese tipo de realidades del Sur requiere de sinergias, requieren de asistencia técnica y capacitación por parte de experiencias más

poderosas como la que representa la ECM (o las cooperativas de Québec)

- Porque la ECM cuenta con lo que hay que contar: personas, conocimiento, investigación, universidad, estrategia, recursos y ganas.
- Porque la cooperación no debe ser sólo patrimonio de las políticas públicas o de los agentes que tradicionalmente se dedican a ello. La Cooperación debe implicar a las fuerzas vivas de las sociedades ricas. **La implicación de MCC con un sistema propio de Intercooperación es una noticia con un enorme impacto en el mundo de la cooperación al desarrollo. Si las cooperativas de MCC tomaran un compromiso estructural con este tema, seguramente nos convertiríamos también en este campo, en una referencia mundial.** Pero para eso necesitamos un compromiso estructural, del 0,7 o del 1%.
- Que el mundo de Mondragón se implique en la Cooperación al Desarrollo es bueno porque se necesita un modelo de Cooperación que no sea meramente paliativo, defensivo o asistencial, sino un modelo que entienda la Cooperación como una herramienta para la construcción de una alternativa de cambio al modelo socioeconómico actual.

Por todo ello, y por otras razones más que no me entran en este lapso de tiempo, pero que los compañeros de Mundukide practican día a día, la Cooperación Cooperativa es una buena línea de trabajo y una fórmula de extraordinario potencial. Por todo ello, la creación y desarrollo de Mundukide es una buena noticia, algo que cada uno de los cooperativistas, cada una de las cooperativas, y el conjunto de la sociedad vasca, puede celebrar hoy.